

# 醒吾科技大學 108 學年度第 2 學期第 1 次校務發展會議

## 會議記錄

會議時間：109 年 7 月 8 日(星期三)上午 11 時 00 分

會議地點：行政大樓四樓

會議主席：陳校長義文

出席人員：如簽到表

紀錄：呂季如

### 壹、主席致詞：

配合教育部整體招生政策，無法再增加餐旅群及藝術群，此部分為本校招生主力。然教育部希望朝農、林、漁、牧、工領域多招收，本校可朝 AI 領域發展，請資訊背景的老師們多提供專業意見。比較近三年的推甄情況，去年報到率只有 6 成多，今年預估可有 8 成，請大家持續積極收取畢業證書並提醒學生依時程註冊。其它，如：技優、身障生、申請入學也較去年提升，進修部的狀況目前也屬樂觀，預計能達到 9 成，僅剩二技部分還有成長空間，因疫情關係，境外生應會出現下降趨勢。綜上述，校務發展就是根據現況做未來策略的調整，學校也會盡快依據各管道的招生狀況作分析，以調整來年系科招生名額分配。

### 貳、確認上次決議案

決議案	執行情形
提案單位：研發處 案由：修正醒吾科技大學校務發展會議設置辦法 決議：本案經主席徵詢全體出席代表無異議照案通過。	108 年 10 月 29 日 108 學年度第 1 學期第 2 次校務會議修正通過，已上傳法規彙編網站

### 參、工作報告：

#### 一、招生狀況報告：

##### (一)108 學年度招生狀況

學年度	日間部			進修部		全校合計			註冊率
	核定註冊	實際註冊	境外生註冊	核定註冊	實際註冊	核定註冊	實際註冊	境外生註冊	
108	1,693	1,088	218	1,423	868	3,116	1,956	218	62.77%
107	1,774	1,244	279	1,468	1,298	3,260	2,542	279	79.78%

## (二)108 學年度國際生招生狀況

招生系別	部制	國別	季別	合計	招生方式
餐旅系	四技	印尼	秋季	23	獨招
國際系	四技	(僑+外)		25	獨招
觀光系(2+1)	二技	印尼	秋季	30	國際產學專班(補助)
餐旅系	四技	越南	秋季	40	國際產學專班(補助)
國際系	四技	越南	秋季	50	一般專班
觀光系	四技	越南	秋季	50	一般專班
資管系	四技	越南	春季	38	一般專班
		<b>7 班</b>		<b>256</b>	

## (三)本校部分系科部制停招說明

本校於 109 年 6 月 16 日校務會議提案通過，依據教育部 109 年 5 月 25 日臺教技(一)字第 1090074525 號函公告 110 學年度「技專校院所系科及學位學程之『招生名額總量增量』、『停招』與『任一學制停招』」(第二階段)說明事項辦理，預計停招下列系科部制：

1. 110 學年度停招四技日間部「財務金融系」及「資訊管理系」。
2. 110 學年度停招四技進修部「資訊管理系」。

## (四)本校 110 學年度減餐旅領域系科招生名額說明

本校於 109 年 6 月 16 日校務會議提案通過，依據「技專校院 110 學年度總量院所系科增設調整與招生名額管控原則」，國立學校統一調減比率 10%，私立學校統一調減比率為 5%，減招規劃如下：

1. 110 學年度四技二專日間部及進修部(四技日間部、四技進修部、四技在職專班、二專日間部、二專進修部、二專在職專班)統一調減餐旅領域系科招生名額。
2. 四技日間部-高職生調整扣減之招生名額至工業領域-四技日間部資訊科技應用系增加 22 名；四技進修部扣減 9 名，二專進修部扣減 7 名。

## 二、整體獎補助款計畫 108 年度執行情形及 109 年度規劃報告

### (一)108 年度規劃概況：

獎勵補助款：42,482,127 元，含資本門：21,241,064 元、經常門：21,241,063 元，自籌款資本門：7,792,836 元；合計為 50,274,963 元。

### (二)108 年度執行情形：

獎勵補助款：42,482,127 元，含資本門：21,241,064 元、經常門：21,241,063 元，自籌款資本門：5,935,532 元；合計為 48,417,659 元。

### (三)109 年度規劃概況：

1. 獎勵補助款：33,874,348 元，含資本門：16,937,174 元、經常門：16,937,174 元。

自籌款資本門：4,237,676 元；合計為 38,112,024 元。

2.截至 6 月資本門已完成 90%以上的請購，符合計畫執行進度。

3.已召開 2 次經費專責會議討論變內容及執行情形；每月亦於行政會議報告執行情形。

### 三、高教深耕計畫報告

(一)109 年度高教深耕計畫主冊核定經費 60,500,000 元整，截至 6 月經費執行率補助款為 39.10%，自籌款為 22.16%，均符合計畫執行進度。另，附錄一就學協助核定 7,620,296 元整，截至 6 月經費執行率補助款為 35.06%，自籌款為 29.98%；附錄二原民生輔導核定 830,000 元整，截至 6 月經費執行率補助款為 33.81%，自籌款為 0.50%，均符合計畫執行進度。

(二)已召開 3 次管考委員會議管考各項部訂及自訂指標，各項指標調整後均符合進度。

(三)每月均於行政會議報告各項策略推動情形，詳細工作報告如附件。

主席：停招的部分感謝商管學院的協調，未來仍有組別會因任務進行整合。今年獎補款少 800 多萬，請各單位樽節使用，高教深耕經費微幅成長，顯示本校目標定位明確，屬於績優學校。

廖慶榮委員：針對註冊率降低應集思廣益，努力改善。獎補款核定經費降低，未來仍有努力空間。

陳振貴委員：停招某些系乃不得已之作法，如何縮小經營規模，維持高註冊率，攸關學校永續經營，宜及早因應並擬定有效策略。而獎補助款核配金額減少，其原因值得深入了解，並加以改進。高教整體獲得經費頗高，宜善加利用此項經費，以彌補因少子化造成學雜費收入之短絀部分。

林聰明委員：「招生狀況報告」若能有近幾年的國內、國際招生狀況，將易於調整整體趨勢及校務發展計畫。「高教深耕計畫報告」若能比較兩次的核定狀況並深入分析，將可更易納入並調整校務發展計畫。

### 肆、提案討論

#### 案由一

提案單位：研發處

案由：醒吾科技大學107-111年度中長程校務發展計畫書修訂案，請討論。

說明：本校校務發展中長程計畫為周期式修正，每年根據前一年度執行狀況、學校發展特色及各項政策調整，擴展或修正各子計畫方案內容，並同步調整質化及量化指標。

本次(109年6月)修正後版本將配合與110年獎補款支用計畫書報部。

決議：

主席：中長程針對國際化的部分疫情影響甚大，年底若台灣疫情再度爆發，屆時交換生出不去，國際生也進不來，國際化的策略勢必要調整。針對歷來委員對本校發展的建議，除了數字提升外，實質品質也很重要。校務發展中的校園空間修繕，今年將針對教師休息室、設計大樓鐵樓

梯、牆面粉刷及冷氣等部分保養施作，因應身障生就讀需求，也會持續檢視無障礙空間的規劃。學校爭取的計畫都是希望能各單位加入配合，多人參與才能有更大的舞台。目前本校已簽訂與三立、東森等大型集團產學合作，未來集團進駐林口後希望能結合本校四學院特色，如觀餐學院的服務人才、藝術學院的媒體展演人才、商管學院的電子商務及設計學院的造型與商品設計等，共同打造如迪士尼一樣的科技遊樂園區。

鍾副座：依據獎補款審查委員意見，多次表示支用用途不甚明確，無法與校務發展直接對應，此外，各項指標的檢核機制也不夠確實，所以本次重新檢視及修正 109-111 年的校務發展各項指標，將指標精簡以期更確實的追蹤管考，預計 110 年獎補款至少取得 4000 萬以上補助。

廖慶榮委員：中長程發展計畫採週期式修訂，能符合現況發展。

李大偉委員：校務發展計劃書 P.2 學校定位「在於培養服務業所需人才」會不會太自我侷限？各子計畫執行產生效益建議可與質化及量化指標勾稽。

陳振貴委員：建議可仿照一班大學將 5 年期程再分為 107-108 年及 109-111 年兩個階段，再作週期式滾動修正，每年根據前一年度執行狀況，學校發展特色與各項政策作調整，並同步調整質化與量化指標，配合獎補款支用計畫書報部後逐一執行。

林聰明委員：校務發展計畫章節架構清晰明確，內容敘述頗為適切。在「前期校務發展計畫執行成果」方面，若能提出最具亮點的十項成果，將能更聚焦。在「(二)內部問題分析與待精進面向」提出的改善方向，建議註明與「貳、計畫架構與內容」的關係，將能更與計畫環環相扣。第 35 頁「改善方向：提升經濟弱勢學生投入學習時間以扭轉社會動問題」其下敘述「資源投入強調學習成果而非社會福利」，建議改為「資源投入強調學習成果兼顧社會責任」。「貳、計畫架構與內容」之「目標四：善盡社會責任、落實永續經營」建議納入聯合國永續發展目標 SDGs，扣緊國際趨勢。「參、計畫效益評估」內涵多數包括質化、量化產出成果，甚佳；有些部分缺漏量化效益指標者，建議補上。「肆、修正與管考」包括「一、方案的擴展與修正」、「二、追蹤管考」向度，頗為適切。

## 伍、臨時動議

無

## 陸、散會