



102 學年度第 2 學期第 1 次校務發展委員會議記錄

會議時間：103 年 6 月 9 日（星期一）13：30 時

會議地點：行政大樓四樓會議室

主 席：周校長添城

出席人員：校務發展委員

記 錄：黃巧玲

壹、報告出席人數並宣布開會

貳、確認上次會議紀錄

參、報告事項

肆、提案討論

伍、臨時動議

陸、散會

（會議開始後，務請關閉手機或改為震動，以利議程進行，謝謝）

壹、報告出席人數並宣布開會

已達法定出席人數(如簽到表)

貳、確認上次會議紀錄

確認醒吾科技大學 102 學年度第 1 學期第 1 次校務發展委員會會議紀錄(如附件 A)。

決定：無提案事項

參、報告事項

研發處

校務發展組

一、獎補款工作進度報告：

1. 至 6 月 8 日止，各單位執行概況
2. 目前預計將申請採購項目異動的有：觀餐學院。

	資本門 件數	經常門 件數	經費合計	已執行 件數	已執行金額	未執行金額	執行率 (件數)	執行率 (金額)
1.觀餐學院	14	1	3,917,730	4	2,156,001	1,761,729	27%	55%
2.資訊學院	21		6,806,000	19	6,722,000	84,000	90%	99%
3.設計學院	11	16	5,908,260	27	5,908,260	-	100%	100%
4.商管學院	6		4,743,124	6	4,743,124	-	100%	100%
5.通識中心	1		200,404	1	200,404	-	100%	100%
6.資圖處	12		6,575,773	11	5,775,773	800,000	92%	88%
7.課外組	8		490,800	8	490,800	-	100%	100%
8.體育室	5		500,000	5	500,000	-	100%	100%
9.總務處	1		1,047,900	0	-	1,047,900	0%	0%
合計	79	17	30,189,991	80	26,396,362	3,793,629	84%	88%

二、評鑑工作進度報告：

1.暑期第一週評鑑活動準備日程表如下表：

	6月30日(一)	7月1日(二)	7月2日(三)	7月3日(四)	7月4日(五)
上午	開幕式 (國際會議廳) (11點開始) [全校老師]	研究所評鑑討論 (資科系.觀光系.行流系. 研究生院)	檔案夾查核 (會議記錄.法規)	行政類自評 (預計10點開始)	評鑑簡報 (資管系)
下午	評鑑簡報 (國際系)	評鑑簡報 (商設系)	評鑑簡報 (時尚系)	評鑑簡報 (企管系)	
各系必作 事項	<p>請各系致力於公版課綱與現有各教師的課程大綱的一致化</p> <p>1. 過去(100-102學年度)課程大綱：</p> <p>1.1 請檢視過去 100-102 學年度之間每一門課程大綱與公版課程大綱的落差程度，若是落差程度太大，請集思出解決方案。</p> <p>1.2 同一門課的課程大綱，是否會因授課教師的不同而不同？若有這種情形，請集思出解決方案或合理說法</p> <p>2. 未來的課綱：未來各教師的課綱需與公版課綱一致，因此請集思出合適的公版課程大綱。</p>				

2.102 學年度訪視報告初稿已寄至各單位主管信箱，麻煩各單位在 6 月 10 日前將「待改進事項及未來發展建議」回復意見按統一格式撰寫後，[EMAIL 至 H064@mail.hwu.edu.tw](mailto:H064@mail.hwu.edu.tw)

3.為因應五月招生月各項招生工作進行，評鑑報告相關討論會議延期到六月舉行。而各項討論工作仍可評鑑平台進行資訊分享與溝通作業。

肆、提案討論

提案一

提案單位：研發處

案由：修正本校 103-107 學年度中長程校務發展計畫書，提請審議。

說明：

一、本校整體校務發展乃從「中長程校務發展計畫」觀點出發、由上而下逐步展開，建構出本校之中長期校務發展理念、願景及教育目標，制定 5 大躍進策略主軸、21 項策略方案、85 個重點工作，並強調「教育以學生為主體」的價值觀，回歸創辦人顧懷祖先生「照顧好每一個學生，為他們作好明日就業及創業的準備」的創校初衷。整體發展及執行運作方向符合技職教育精神與產業需求，各單位皆依據學校『中長程校務發展策略主軸』及『各單位發展目標』擬訂各項重點執行策略，並配合各項重點策略預期達成之教學品質目標具體規劃人力、軟硬體教學設備及空間等教學資源需求，以確實落實推動每一項重點工作。101 學年度各項重點工作皆已有專責之執行單位及制定或修改相關執行辦法，各單位執行成果也彙編在 103-107 中長程校務發展計畫中。

二、本次《103-107 中長程校務發展計畫》(第 13 版)撰寫架構及校務發展架構業已經過 4/28 及 5/12 主管會報討論修正，茲說明如下：

(一) 修正醒吾科大校務發展願景、目標與策略架構 (附件一)

(二) 修正 103-107 學年度中長程校務發展計畫書撰寫構 (附件二)

(三) 將學生基本素養原 12 力修正為 5 力(資訊應用力、實務執行力、國際接軌力、創新設計力、職場適應力)

三、若蒙通過，將由校務發展組進行全校 103-107 中長程校務發展計畫修正及彙編事宜，並送校務會議審議。

討論：

教務長-新版的中長程計畫新增『扎根影視產業』的目標，初期對於各院專業上的聚焦有調整的難度，請大家要共同努力。

研發長-影視產業初期並不一定要有全校的共同課程，但因為本校位處林口新市鎮，而林口將成為影視文創產業的群聚發展區，對於學校未來在影視產業上的發

展有絕佳地理位置，學校需提早規劃因應對策，設定未來的向方及願景，全校需逐步做適度的課程調整，逐步將學校特色導入各院的專業課程，才能共同凸顯學校發展特色。

決議：依據提案單位說明，由校務發展組進行全校 103-107 中長程校務發展計畫修正及彙編事宜，並送校務會議審議；另因應學生基本素養的調整，請相關單位於會議上與委員充份的討論，調整並修訂相關規劃。

103-107 學年度校務發展架構及目標

1. 修正本校發展願景：

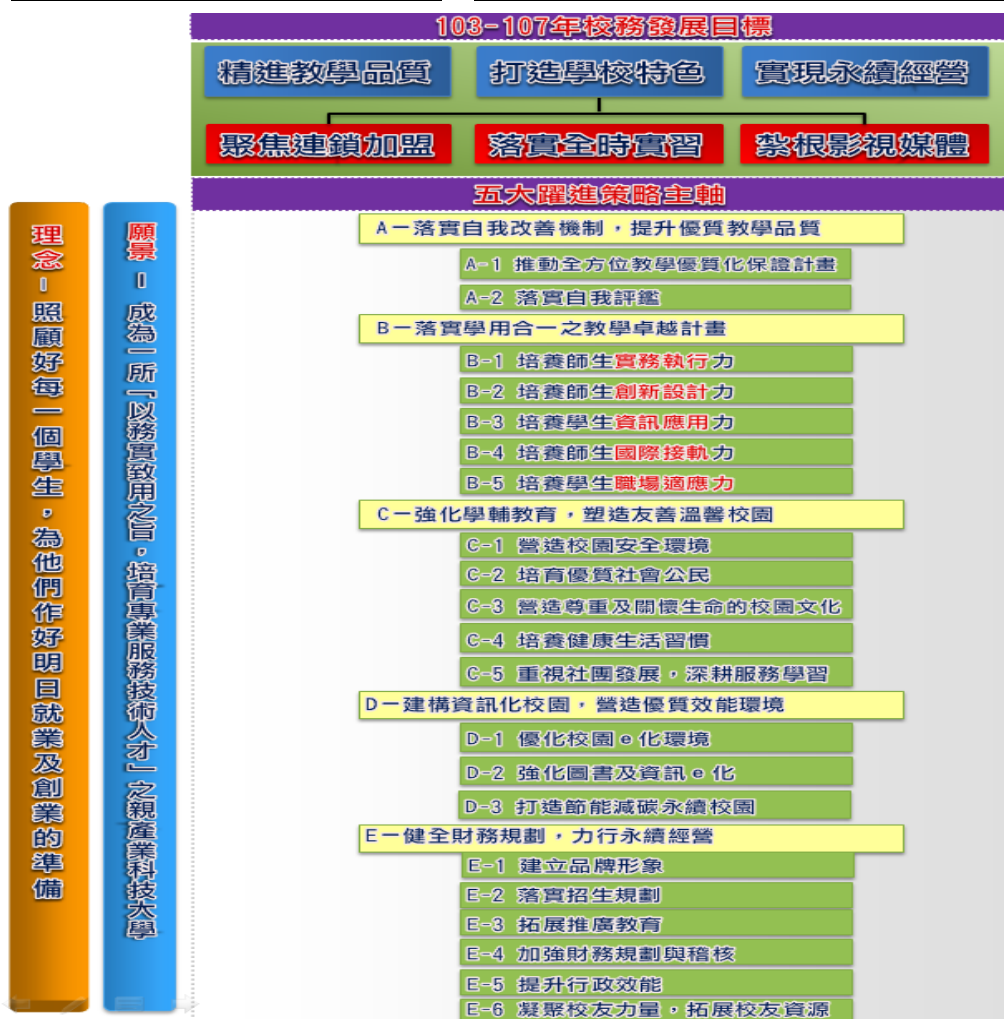
- 將原願景「以務實致用之旨，培育連鎖化專業服務技術人才」之親產學科技大學 → 成為一所以務實致用之旨，培育專業服務技術人才之親產業科技大學。
- 以「打造學校特色」、「精進教學品質」及「實現永續經營」為目標，其中「打造學校特色」則以「聚焦連鎖加盟」、「落實全時實習」及「紮根影視媒體」三大特色重點為本校 103-107 年校務發展最終目標

2. 修正學校 3 大發展特色目標：

- 將原「提升學生就業」 → 紮根影視產業
- 定訂 3 大特色目標具體指標

3. 修正策略主軸 A：

將原主軸 A「形塑學校形象，建立優質品牌」 → 落實自我改善機制，提升優質教學品質



103-107 學年度校務發展架構及目標 (續)

4. 擬定校務發展目標

103-107 年校務發展目標精進教學品質

提升學生就業率－達成【畢業生就業率全國前三名】目標

打造學校特色

聚焦連鎖加盟－達成【師生通過門市服務乙級證照人數全國第一】目標

落實全時實習－達成【綜合科技大學人均校外實習時數全國第一】目標^{**1}

紮根影視媒體－達成【與視影產業相關企業簽定 MOU 達 50 家以上】目標

實現永續經營

達成日間部註冊率維持(含總量外)100%目標

人事費佔學校學雜費收入比率調降至 58%目標

註 1 綜合科技大學－不含以醫護類或觀光餐飲類為主之專門學校

各學年度(103-107)各具體達成目標規劃如下：

<u>學年度(預期目標)</u>	103	104	105	106	107
<u>精進教學品質</u>					
提升學生就業率－達成【畢業生就業率全國前三名】目標	95%	95%	95%	95%	95%
<u>打造學校特色</u>					
聚焦連鎖加盟－達成【師生通過門市服務乙級證照人數全國第一】目標	45	65	85	105	120
落實全時實習－達成【綜合科技大學人均校外實習時數全國第一】目標 ^{**1} (參與全時實習比率)	72%	74%	76%	78%	80%
紮根影視媒體－達成【與視影產業相關企業簽定 MOU 達 50 家以上】目標	10	20	35	45	50
<u>實現永續經營</u>					
達成日間部(四技)註冊率維持(含總量外)100%目標	100%	100%	100%	100%	100%
人事費佔學校學雜費收入比率調降至 58%目標	66%	63%	61%	60%	58%

103-107 中長程撰寫架構

壹、前言

貳、整體校務發展規劃

參、整體資源規劃及計畫管制

肆、最近一學年學校校務發展計畫之辦學成效 (新增項目)

第一至三十四節(各單位撰寫)

(一) 發展目標

(二) 重點執行策略

(三) 目標管考及執行成果

伍、本期行政及教學單位發展重點及特色

第一至三十四節(各單位撰寫)

一、發展目標與執行策略

(一) 發展目標

(二) 重點執行策略

(三) 資源需求 (請各單位依據院系發展，審慎規劃 103-107 之資源需求)

(四) 經費需求與來源

二、年度目標管理

提案二

提案單位：總務處

案由：討論新觀餐大樓興建計畫，提請審議。

說明：新觀餐大樓預計於 105 年開始興建，預計拆除第一、第二教學大樓後段三分之一，可新增面積 8500 平方公尺，106 學年度投入使用，以支應觀餐學院教學所需。

決議：

- (1) 同意新觀餐大樓的興建計畫，請提交董事會討論。
- (2) 由於自我評鑑委員及訪視委員都曾提及，應審慎因應少子化的衝擊，特別是 105 學年度的變化，故本校最遲於 104 年 9 月，視實際註冊報到率確認興建計畫之調整。

提案三

提案單位：研發處

案由：討論將教學資源中心併入教務處組織規劃，提請審議。

說明：

一、為完善學校組織，擬建議將教學資源中心併入教務處組織規劃，以利教學相關事務之推動。

二、如蒙通過，擬提請校務會議修正組織規程。

決議：維持現行組織運作，暫不執行結構性的組織調整。惟為提高教學相關事務推動之成效，由教務處定期舉行跨單位聯席會議，邀集教學相關之單位（教資、通識等）主管與會，以加強各單位橫向溝通協調的機制，有效推動教學相關業務。

提案四

提案單位：研發處

案由：配合學校發展特色，訂定校級校外實習或職場體驗最低時數畢業門檻，提請審議。

說明：

一、為配合學校推動學生校外實習課程，提升學生就業率，請討論是否訂定校級校外實習最低時數畢業門檻，以達成學生畢業前皆有實習經驗之目標（全員實習）。

二、若蒙通過，將由本處協調教務處及相關單位進行相關辦法制定。

決議：由教務處召集相關會議，與各學院院長共同協調學生校外實習最低時數畢業門檻，辦法制定時務必考量各學院發展及學生的特性與執行上的彈性。

提案五

提案單位：研發處

案由：針對本校獎補款資本門分配原則，提請審議。

說明：

一、為建構並維持更好的教學與研究環境，未來獎補款資本門分配原則擬優先更新及維護現有教學設備，剩餘經費再依學校及各院整體發展，新增教學設備。

二、若蒙通過，將作為本處獎補款經費分配之衡量依據，並提交經費專責小組審議討論。

決議：本案經主席徵詢全體出席委員無異議照案通過，將作為 104 年度研發處獎補款經費分配之衡量依據，並提交經費專責小組審議討論。

伍、臨時動議

陸、散會